

**RENCANA BISNIS BPR
TAHUN 2026
SESUAI SEOJK No. 24/SEOJK.03/2025**

PT BPR X KOTO SINGKARAK



Jl. Lintas Solok-Singkarak KM 13 Jr Koto Baru Sumani Kec. X
Koto Singkarak Kabupaten Solok Sumbar 27351
TELEPON: 081212127598



I. PENDAHULUAN

Untuk mencapai tujuan usaha BPR sesuai dengan visi dan misi yang telah ditetapkan, PT BPR X KOTO SINGKARAK menyusun Rencana Bisnis secara realistis, komprehensif, terukur (achievable) dengan memperhatikan prinsip kehati-hatian, responsif terhadap perubahan internal dan eksternal serta pencapaian kinerja Bank sebelumnya. Rencana Bisnis PT BPR X KOTO SINGKARAK merupakan dokumen tertulis yang menggambarkan rencana pengembangan dan kegiatan usaha BPR dalam jangka waktu tertentu serta strategi untuk merealisasikan rencana tersebut sesuai dengan target dan waktu yang ditetapkan.

Penyusunan Rencana Bisnis PT BPR X KOTO SINGKARAK ini mengacu pada ketentuan Otoritas Jasa Keuangan (OJK) sebagai berikut:

1. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 15/POJK.03/2021 tentang Rencana Bisnis Bank Perkreditan Rakyat dan Bank Pembiayaan Rakyat Syariah tanggal 24 Agustus 2021
2. Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan (SEOJK) No. 24/SEOJK.03/2025 tentang Rencana Bisnis Bank Perekonomian Rakyat tanggal 13 November 2025.

Rencana Bisnis BPR sesuai ketentuan di atas memuat:

1. Ringkasan eksekutif
2. Strategi bisnis dan kebijakan
3. Proyeksi laporan keuangan
4. Target rasio dan pos keuangan
5. Rencana penghimpunan dana
6. Rencana penyaluran dana
7. Rencana permodalan
8. Rencana pengembangan dan pengadaan teknologi informasi dan pengembangan sumber daya manusia
9. Rencana pelaksanaan kegiatan usaha baru bagi BPR atau rencana penerbitan produk dan pelaksanaan aktivitas baru bagi BPR
10. Rencana pengembangan dan/atau perubahan jaringan kantor; dan
11. Informasi lainnya

Rencana Bisnis PT BPR X KOTO SINGKARAK ini disusun oleh Direksi dan disetujui oleh Dewan Komisaris serta disampaikan kepada OJK melalui APOLO (Aplikasi Pelaporan Online OJK).



RINGKASAN EKSEKUTIF

Ringkasan Eksekutif (Form APOLO Kode 01.00):

1.1. Visi BPR

Menjadi BPR Terbaik dan Terpercaya di Kabupaten dan kota Solok demi mendukung perekonomian masyarakat

1.2. Misi BPR

1. Mampu sebagai agen pembangunan bagi nagari-nagari dengan mendorong pertumbuhan ekonomi masyarakat.
2. Memberikan peluang terciptanya lapangan kerja khusus bagi masyarakat nagari-nagari di kecamatan X koto singkarak dan sekitarnya
3. Meningkatkan kualitas SDM dan tata kelola yang berintegritas dan berkesinambungan

1.3. Rencana dan Langkah Strategi Jangka Pendek

1. Meningkatkan pertumbuhan kredit di tahun 2026 dengan lebih meningkatkan aktivitas pemasaran, perluasan daerah pemasaran, peningkatan promosi dengan memanfaatkan teknologi serta menelaah kemungkinan bekerjasama dengan perusahaan Fintech
2. Meningkatkan pengawasan kredit pasca pencairan kredit
3. Memperbaiki kualitas kolektibilitas kredit dengan cara melakukan penagihan secara intensif ke debitur yang menunggak
4. Melakukan langkah- langkah perbaikan kualitas kredit debitur bermasalah berupa restrukturisasi dengan melihat pada kondisi usaha dan kemampuan debitur untuk dapat membayar angsuran secara lancar maupun cara penyelesaian lainnya dengan melakukan penjualan agunan secara sukarela maupun melalui lelang
5. Meningkatkan prinsip kehati-hatian dalam penyaluran kredit (prudential credit principle)
6. pemberian kebijakan khusus kepada debitur bermasalah yang bersedia menyelesaikan pinjaman yang bermasalah maupun dengan peningkatan aktivitas penagihan yang lebih terencana dengan baik
7. Mempertahankan tingkat efisiensi yang selama ini sudah berjalan dengan angka rasio BOPO yang efisien
8. Peningkatan kemampuan dan pengetahuan SDM dalam rangka mengikuti perkembangan usaha dan teknologi
9. Menerapkan Tata Kelola yang baik dan Manajemen Risiko yang efektif
10. Peningkatan perolehan laba dan menjaga ketersediaan likuiditas
11. Bank telah menyusun rencana jangka pendek 1 (satu) tahun dalam laporan RAKB (Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan) 2026
12. Rencana konsolidasi (merger) dengan 9 BPR yang PSP Dana Pensiun PT. Bank Nagari sudah dalam proses penyusunan rancangan penggabungan merger dengan batuan pihak audit eksternal.

1.4. Rencana dan Langkah Strategi Jangka Menengah

1. Peningkatan penerapan Tata Kelola yang baik dengan menerapkan prinsip TARIF (Transparansi, Akuntabilitas, Responsibilitas, Independen dan Kewajaran) serta melakukan evaluasi dan penyempurnaan prosedur, ketentuan intern maupun penguatan kompetensi SDM



2. Menerapkan Manajemen Risiko baik pada seluruh kegiatan operasional dan aktivitas bisnis.
3. Bank telah memiliki rencana jangka panjang (2026 - 2030) dalam laporan RAKB (Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan) 2026

1.5. Indikator Keuangan Utama

1.5.1. Indikator Profil Risiko

Profil risiko BPR umumnya menilai risiko-risiko berikut: Risiko Kredit: Risiko kegagalan debitur memenuhi kewajibannya. Risiko Pasar: Risiko kerugian akibat perubahan kondisi pasar, seperti suku bunga atau nilai tukar. Risiko Operasional: Risiko kerugian akibat kegagalan proses internal, manusia, dan sistem. Risiko Kepatuhan: Risiko sanksi akibat pelanggaran peraturan atau ketentuan. Risiko Likuiditas: Risiko ketidakmampuan BPR memenuhi kewajiban yang jatuh tempo. Risiko Strategik: Risiko akibat ketidaktepatan dalam pengambilan keputusan strategis.

1.5.2. Indikator Tata Kelola

Tata kelola BPR adalah penerapan prinsip-prinsip Good Corporate Governance (GCG) dalam menjalankan operasional Bank Perekonomian Rakyat (BPR). Prinsip utamanya meliputi keterbukaan (transparency), akuntabilitas (accountability), tanggung jawab (responsibility), independensi (independency), dan kewajaran (fairness). Tujuannya adalah untuk memastikan pertumbuhan yang berkelanjutan, mencegah penyimpangan, dan meningkatkan kepercayaan pemangku kepentingan.

1.5.3. Indikator Rentabilitas

Dari sisi rentabilitas rasio ROA diproyeksikan menjadi 2.84%. Untuk rasio BOPO diproyeksikan sebesar 81.72%, serta rasio NIM diproyeksikan 12.57%.

1.5.4. Indikator Permodalan

Proyeksi Rasio permodalan yang meliputi rasio KPMM sebesar 32.19%, rasio modal inti 98.41% dan rasio modal terhadap kredit bermasalah sebesar 869.75%.

1.6. Target Jangka Pendek

Penurunan NPL yang diharapkan sampai dengan akhir Desember 2026 bisa tercapai sebesar 1.5% (Net) dan 3.72% (Gross). Data LDR diharapkan sampai dengan akhir tahun 2026 dapat ditingkatkan mencapai angka 106.18%. Mempertahankan rasio BOPO pada akhir Desember 2026 sebesar 81.72%

1.7. Target Jangka Menengah

Komponen utama target jangka menengah BPR: Penguatan permodalan: Strategi untuk meningkatkan modal yang dimiliki BPR. Tata kelola dan manajemen risiko: Penerapan praktik terbaik dalam tata kelola dan manajemen risiko, sesuai ketentuan yang berlaku seperti yang diatur oleh OJK. Strategi penyaluran kredit/ pembiayaan: Rencana untuk menyalurkan kredit atau pembiayaan berdasarkan jenis usaha yang dilayani. Analisis posisi persaingan: Analisis posisi BPR dibandingkan pesaingnya, baik berdasarkan aset maupun lokasi geografisnya. Strategi pengembangan bisnis: Rencana dan langkah strategis untuk mengembangkan bisnis BPR dalam jangka waktu menengah. Indikator Keuangan Utama: Penjelasan mengenai kinerja keuangan BPR yang diukur untuk periode jangka pendek, yang akan menjadi bagian dari penilaian tingkat kesehatan bank oleh OJK.



II. STRATEGI BISNIS DAN KEBIJAKAN

Strategi Bisnis dan Kebijakan (Form APOLO Kode 02.00)

2.1. Analisis Posisi BPR dalam Persaingan Usaha Berdasarkan Aset dan/atau Lokasi

Analisis persaingan usaha berdasarkan analisis SWOT (Strenghts, Weakness, Opportunity and Threats)

1. Kekuatan (Strenghts) a. Memiliki basis nasabah penyimpan dan debitur yang loyal b. Reputasi Bank yang baik c. SDM yang berpengalaman dan profesional dalam mengelola bank d. Dukungan dari pemegang saham
2. Kelemahan (Weakness) a. Keterbatasan permodalan b. Keterbatasan jaringan kantor (Delivery Channel) c. Ketersediaan produk yang kurang variatif d. Struktur Dana Pihak Ketiga didominasi Deposito yang menyebabkan biaya bunga yang tinggi.
3. Peluang (Opportunity) a. Permintaan kredit dari Debitur eksisting dan calon debitur yang masih besar b. Potensi peningkatan dana dengan LPS Rate BPR yang lebih tinggi daripada Bank Umum c. Masih terbukanya peluang untuk menggarap pasar- pasar yang sudah digarap oleh pesaing
4. Ancaman (Threats) a. Persaingan dengan Bank Umum, BPR, Leasing dan Koperasi b. Regulasi OJK yang semakin ketat dan menuntut kepatuhan BPR c. Kebijakan pesaing yang agresif untuk merebut nasabah baru d. Kondisi perekonomian di tahun 2026 yang masih menghadapi tantangan perlambatan.

2.2. Arah Kebijakan BPR

Arah dan Kebijakan jangka pendek berkaitan dengan pengembangan teknologi adalah penyesuaian / upgrade fitur core banking system untuk mendukung kecepatan pelayanan dan ketersediaan informasi yang cepat untuk manajemen dan adaptasi atas perubahan regulasi OJK. Penjajakan kerjasama kolaborasi dalam rangka pemasaran produk berbasis teknologi. Memanfaatkan media sosial yang dimiliki serta sarana komunikasi sebagai sarana pemasaran produk

Arah dan kebijakan jangka menengah berkaitan dengan pengembangan teknologi adalah kolaborasi dengan lembaga atau bank lain dalam rangka pemasaran produk berbasis teknologi.

2.3. Kebijakan Manajemen Risiko dan Tata Kelola BPR

Melakukan evaluasi dan penyempurnaan penerapan Tata Kelola baik yang menyangkut prosedur, ketentuan intern maupun SDM yang membidangi Tata Kelola termasuk upaya memaksimalkan penggunaan aplikasi Tata Kelola sehingga penerapan tata kelola dapat dilaksanakan dengan baik. Menerapkan Tata Kelola yang baik dan menyusun Laporan Profil Risiko sesuai dengan ketentuan Otoritas Jasa Keuangan.

Meningkatkan kemampuan SDM yang terkait dengan penerapan Tata Kelola dan manajemen Risiko Pemenuhan semua indikator penerapan tata kelola dalam penilaian self assessment yang meliputi struktur dan infrastruktur tata kelola, proses dan hasil penerapan tata kelola



sehingga dapat memperoleh hasil penilaian sangat baik mempertahankan peringkat Risiko kredit adalah 2 (Rendah) dengan rincian Risiko Inhern kredit masuk dalam peringkat 3 (Sedang) sedangkan Kualitas Penerapan Manajemen Risiko Kriteria Memadai sehingga Profl Risiko Kredit dalam kategori Rendah .

Memperbaiki pilar kualitas Aset yang saat ini masih berada di atas ambang batas peringkat 1 dan semua parameter penilaian masuk dalam peringkat 4, dengan kondisi pemberian kredit dalam kategori risiko tinggi dengan cara memperbaiki kulaitas kredit.

2.4. Strategi Penghimpunan Dana

Arah dan Kebijakan jangka pendek berkaitan dengan pengembangan teknologi adalah penyesuaian / upgrade fitur core banking system untuk mendukung kecepatan pelayanan dan ketersediaan informasi yang cepat untuk manajemen dan adaptasi atas perubahan regulasi OJK. Penjajakan kerjasama kolaborasi dalam rangka pemasaran produk berbasis teknologi. Memanfaatkan media sosial yang dimiliki serta sarana komunikasi sebagai sarana pemasaran produk

Arah dan kebijakan jangka menengah berkaitan dengan pengembangan teknologi adalah kolaborasi dengan lembaga atau bank lain dalam rangka pemasaran produk berbasis teknologi.

Persaingan yang semakin ketat dari lembaga keuangan lainnya dengan memanfaatkan media sosial yang kami miliki untuk peningkatan pemasaran.

2.5. Strategi Penyaluran Kredit

1. Meningkatkan pemasaran produk kredit secara langsung ke prospek nasabah
2. Meningkatkan promosi baik melalui brosur maupun media promosi lainnya
3. Memberikan kebijakan khusus ke debitur yang memenuhi persyaratan untuk top- up pinjaman dengan pemberian bunga khusus

2.6. Strategi Penyelesaian Permasalahan Strategis BPR

1. Berkaitan dengan masih tingginya kredit bermasalah strategi yang akan dilakukan adalah melakukan pemantauan dan evaluasi untuk menentukan langkah langkah antara lain dengan cara restrukturisasi maupun pemberian kebijakan khusus
2. Meningkatkan penagihan secara lebih intensif baik secara langsung oleh petugas yang bertanggung jawab maupun dengan melakukan penagihan memakai sarana komunikasi dibantu oleh bagian lain (pengacara)
3. Memberikan kebijakan khusus kepada debitur bermasalah berkaitan dengan keringanan bunga maupun pembebasan denda apabila melakukan penyelesaian
4. Melakukan langkah pelelangan terhadap debitur macet yang sudah tidak ada itikad baik untuk menyelesaikan pinjaman

2.7. Strategi Pemenuhan Ketentuan BPR

Secara umum ketentuan yang harus dipenuhi sudah sesuai dengan ketentuan yang berlaku termasuk pemenuhan modal inti minimum telah terpenuhi. Beberapa temuan pada saat pemeriksaan Otoritas Jasa keuangan berkaitan dengan pemenuhan ketentuan telah dilakukan tindak lanjut dan laporan tindak lanjut telah dikirimkan ke OJK.



III. PROYEKSI POSISI KEUANGAN, LABA RUGI, REKENING ADMINISTRATIF, DAN RASIO KEUANGAN

1. Proyeksi Posisi Keuangan (Form APOLO Kode 03.10)

(Dalam Satuan Rupiah)

Akun / Pos	Sandi	November 2025	Desember 2025	Juni 2026	Desember 2026
Kas dalam Rupiah	1101010000	167.488.250	200.200.275	205.200.275	210.200.275
Kas dalam Valuta Asing	1101020000	0	0	0	0
Surat Berharga	1102000000	0	0	0	0
-/- Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	1102010000	0	0	0	0
Penempatan pada Bank Lain	1103010000	7.807.760.410	7.787.083.826	7.822.083.826	7.857.083.826
-/- Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	1103020000	775.692	0	0	0
Kredit yang Diberikan (Baki Debet)	1104010100	27.789.614.846	27.899.683.821	28.399.683.821	30.899.683.821
-/- Provisi Belum Diamortisasi	1104010200	507.203.111	474.405.107	248.952.554	497.905.107
Biaya Transaksi Belum Diamortisasi	1104010300	0	0	0	0
-/- Pendapatan Bunga yang Ditangguhkan dalam rangka restrukturisasi	1104010400	0	0	0	0
-/- Cadangan Kerugian Restrukturisasi	1104010500	0	0	0	0
-/- Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	1104020000	911.504.443	895.691.192	937.191.192	978.691.192
Penyertaan Modal	1105000000	0	0	0	0
-/- Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	1105010000	0	0	0	0
Agunan yang diambil alih	1201000000	0	0	0	0
Properti Terbengkalai	1205000000	0	0	0	0
Aset Tetap dan Inventaris	1202010000	3.444.659.146	3.444.659.146	3.451.349.730	3.694.659.146
-/- Akumulasi Penyusutan dan Penurunan Nilai	1202020000	1.469.306.449	1.499.306.449	1.728.717.258	1.799.306.449
Aset Tidak Berwujud	1203010000	0	0	0	0
-/- Akumulasi Amortisasi dan Penurunan Nilai	1203020000	0	0	0	0
Aset Antarkantor	1204000000	0	0	0	0



Akun / Pos	Sandi	November 2025	Desember 2025	Juni 2026	Desember 2026
Aset Keuangan Lainnya	1206000000	0	0	0	0
-/- Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	1206010000	0	0	0	0
Aset Lainnya	1299000000	379.458.263	544.351.173	391.644.121	629.351.173
TOTAL ASET	1000000000	36.700.191.220	37.006.575.493	37.355.100.769	40.015.075.493
Liabilitas Segera	2101000000	48.329.246	60.755.848	60.699.269	63.222.788
Tabungan	2102010100	11.940.951.497	12.028.131.656	12.798.591.196	13.351.499.559
-/- Biaya Transaksi Belum Diamortisasi	2102010200	0	0	0	0
Deposito	2102020100	14.712.000.000	14.812.000.000	15.000.000.000	16.682.000.000
-/- Biaya Transaksi Belum Diamortisasi	2102020200	0	0	0	0
Simpanan dari Bank Lain	2103010000	1.750.000.000	1.750.000.000	1.750.000.000	1.830.000.000
-/- Biaya Transaksi Belum Diamortisasi	2103020000	0	0	0	0
Pinjaman yang Diterima	2201010000	0	0	0	0
-/- Biaya Transaksi Belum Diamortisasi	2201020000	0	0	0	0
-/- Diskonto Belum Diamortisasi	2201030000	0	0	0	0
Dana Setoran Modal-Kewajiban	2202000000	0	0	0	0
Liabilitas Antarkantor	2203000000	0	0	0	0
Liabilitas Lainnya	2299000000	187.630.425	158.571.620	223.091.228	166.036.676
TOTAL LIABILITAS	2000000000	28.638.911.168	28.809.459.124	29.832.381.693	32.092.759.023
Modal Dasar	3101010000	8.000.000.000	8.000.000.000	8.000.000.000	8.000.000.000
Modal yang Belum Disetor -/-	3101020000	2.192.400.000	2.192.400.000	2.192.400.000	2.192.400.000
Agio (Disagio)	3102010000	0	0	0	0
Modal Sumbangan	3102020000	0	0	0	0
Dana Setoran Modal - Ekuitas	3102030000	0	0	0	0
Tambahan Modal Disetor Lainnya	3102990000	0	0	0	0



Akun / Pos	Sandi	November 2025	Desember 2025	Juni 2026	Desember 2026
Keuntungan (Kerugian) dari Perubahan Nilai Aset Keuangan dalam Kelompok Tersedia untuk Dijual	3103010000	0	0	0	0
Keuntungan Revaluasi Aset Tetap	3103020000	0	0	0	0
Lainnya	3103990000	0	0	0	0
Pajak Penghasilan terkait dengan Ekuitas Lain	3103980000	0	0	0	0
Umum	3104010000	1.025.756.696	1.025.756.696	1.065.756.696	1.065.756.696
Tujuan	3104020000	48.800.148	48.800.148	48.800.148	48.800.148
Tahun-Tahun Lalu	3105010000	431.051.147	439.672.170	0	0
Tahun Berjalan	3105020000	748.072.061	875.287.355	600.562.232	1.000.159.626
TOTAL EKUITAS	3000000000	8.061.280.052	8.197.116.369	7.522.719.076	7.922.316.470
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS		36.700.191.220	37.006.575.493	37.355.100.769	40.015.075.493

Ringkasan Eksekutif, Alasan, dan Pertimbangan Terkait Proyeksi Posisi Keuangan

Secara umum total aset mengalami pertumbuhan sebesar 8.13% dari proyeksi Desember 2025 Rp37.006.575.493 menjadi Rp40.015.075.493 pada akhir Desember 2026. Pertumbuhan aset diproyeksikan dipengaruhi oleh proyeksi pertumbuhan kredit sebesar 10.75% dari Rp27.899.683.821 pada proyeksi Desember 2025 menjadi Rp30.899.683.821 pada proyeksi akhir Desember tahun 2026, pertumbuhan juga dipengaruhi oleh dana pihak ketiga berupa tabungan yang diproyeksikan tumbuh 11%, deposito tumbuh 12.62%. Laba tahun berjalan yang diproyeksikan mengalami pertumbuhan sebesar 14.27% dari proyeksi akhir Desember 2025 sebesar Rp875.287.355 menjadi Rp1.000.159.626 pada akhir Desember 2026

2. Proyeksi Laba Rugi (Form APOLO Kode 03.20)

(Dalam Satuan Rupiah)

Akun / Pos	Sandi	November 2025	Desember 2025	Juni 2026	Desember 2026
Pendapatan Operasional	4100000000	5.077.272.273	5.681.443.099	3.178.006.001	6.190.947.289
Surat Berharga	4101010100	0	0	0	0
Giro	4101010201	0	0	0	0



Akun / Pos	Sandi	November 2025	Desember 2025	Juni 2026	Desember 2026
Tabungan	4101010202	33.364.517	50.364.517	22.782.390	45.564.780
Deposito	4101010203	137.068.184	155.455.856	0	155.455.856
Sertifikat Deposito	4101010204	0	0	0	0
Kepada Bank Lain	4101010301	0	0	0	0
Kepada Pihak Ketiga bukan Bank	4101010302	4.405.592.691	4.869.693.178	2.835.666.713	5.371.333.425
Kepada Bank Lain	4101020100	0	0	0	0
Kepada Pihak Ketiga Bukan Bank	4101020200	285.795.148	337.823.314	183.838.185	367.676.370
Surat Berharga	4101030100	0	0	0	0
Kepada Bank Lain	4101030201	0	0	0	0
Kepada Pihak Ketiga bukan Bank	4101030202	0	0	0	0
Koreksi Atas Pendapatan Bunga -/-	4101040000	0	0	0	0
Pendapatan Jasa Transaksi	4102010000	0	0	0	0
Keuntungan Penjualan Valuta Asing	4102020000	0	0	0	0
Keuntungan Penjualan Surat Berharga	4102030000	0	0	0	0
Penerimaan Aset Produktif yang Dihapusbuku	4102040000	1.850.000	1.850.000	1.017.500	2.035.000
Pemulihan CKPN	4102050000	127.766.456	167.766.456	70.271.551	140.543.102
Deviden	4102060000	0	0	0	0
Keuntungan dari penyertaan dengan equity method	4102070000	0	0	0	0
Keuntungan penjualan AYDA	4201020000	0	0	0	0
Pendapatan Ganti Rugi Asuransi	4203000000	0	0	0	0
Pemulihan penurunan nilai AYDA	4202020000	0	0	0	0
Lainnya	4102990000	85.835.277	98.489.778	64.429.662	108.338.756
Beban Operasional	5100000000	4.229.008.448	4.682.694.289	2.500.586.834	5.059.550.200
Tabungan	5101010100	151.790.656	167.233.342	87.797.505	175.595.009
Deposito	5101010200	692.699.466	707.237.931	383.902.511	804.142.751
Simpanan dari bank lain	5101010300	4.684.944	8.722.616	28.109.864	26.756.000



Akun / Pos	Sandi	November 2025	Desember 2025	Juni 2026	Desember 2026
Dari Bank Indonesia	5101010401	0	0	0	0
Dari Bank Lain	5101010402	0	0	0	0
Dari Pihak Ketiga Bukan Bank	5101010403	0	0	0	0
Berupa Pinjaman Subordinasi	5101010404	0	0	0	0
Lainnya	5101019900	0	0	0	0
Kepada Bank Lain	5101020100	0	0	0	0
Kepada Pihak Ketiga Bukan Bank	5101020200	0	0	0	0
Beban Kerugian Restrukturisasi Kredit	5102000000	0	0	0	0
Beban Kerugian Penurunan Nilai	5103000000	275.073.968	295.298.276	125.506.595	281.013.190
Surat Berharga	5103010000	0	0	0	0
Penempatan pada Bank Lain	5103020000	775.692	0	0	0
Kepada Bank Lain	5103030100	0	0	0	0
Kepada Pihak Ketiga Bukan Bank	5103030200	274.298.276	295.298.276	125.506.595	281.013.190
Penyertaan Modal	5103040000	0	0	0	0
Aset Keuangan Lainnya	5103050000	0	0	0	0
Beban Pemasaran	5104000000	19.639.000	19.639.000	10.506.865	21.013.730
Beban Penelitian dan Pengembangan	5105000000	0	0	0	0
Gaji dan Upah	5106010100	1.485.582.527	1.722.408.638	872.805.489	1.870.173.374
Honorarium	5106010200	168.707.806	184.472.060	94.519.195	189.038.389
Lainnya	5106019900	153.676.592	154.707.721	91.636.141	189.386.317
Beban Pendidikan dan Pelatihan	5106020000	203.191.450	203.191.450	116.675.511	213.351.023
Gedung Kantor	5106030100	75.364.940	75.364.940	37.682.470	75.364.940
Lainnya	5106039900	27.141.000	32.569.200	17.098.830	34.197.660
Beban Penyusutan/Penghapusan atas Aset Tetap dan Inventaris	5106040000	317.666.426	348.401.463	181.698.112	363.396.223
Beban Amortisasi Aset Tidak Berwujud	5106050000	0	0	0	0
Beban Premi Asuransi	5106060000	6.360.300	7.952.955	4.175.302	8.350.603



Akun / Pos	Sandi	November 2025	Desember 2025	Juni 2026	Desember 2026
Beban Pemeliharaan dan Perbaikan	5106070000	68.466.100	80.080.710	42.042.373	84.084.746
Beban Barang dan Jasa	5106080000	412.128.900	480.883.695	265.782.744	509.205.489
Beban Penyelenggaraan Teknologi Informasi	5106100000	0	0	0	0
Kecurangan internal	5106110100	0	0	0	0
Kejahatan eksternal	5106110200	0	0	0	0
Pajak-pajak	5106090000	23.158.803	26.898.764	9.828.800	28.343.702
Kerugian Penjualan Valuta Asing	5199010000	0	0	0	0
Kerugian Penjualan Surat Berharga	5199020000	0	0	0	0
Kerugian dari penyertaan dengan equity method	5199030000	0	0	0	0
Kerugian penjualan AYDA	5201020000	0	0	0	0
Kerugian penurunan nilai AYDA	5202020000	0	0	0	0
Lainnya	5199990000	143.675.570	167.631.528	130.818.527	186.137.054
Laba (Rugi) Operasional	3104040100	848.263.825	998.748.810	677.419.167	1.131.397.089
Pendapatan Non Operasional	4200000000	298.800.497	320.193.108	30.400.000	68.690.022
Aset Tetap dan Inventaris	4201010000	1.000.000	1.000.000	0	0
Aset Tetap dan Inventaris	4202010000	0	0	0	0
Lainnya	4202030000	0	0	0	0
Bunga Antar Kantor	4204000000	297.800.398	319.193.009	30.400.000	68.690.022
Selisih Kurs	4205000000	0	0	0	0
Lainnya	4299000000	99	99	0	0
Beban Non Operasional	5200000000	300.720.398	318.720.758	33.030.142	63.430.142
Aset Tetap dan Inventaris	5201010000	0	0	0	0
Aset Tetap dan Inventaris	5202010000	0	0	0	0
Lainnya	5202030000	0	0	0	0
Bunga Antar Kantor	5203000000	297.800.398	315.190.758	30.400.000	60.800.000



Akun / Pos	Sandi	November 2025	Desember 2025	Juni 2026	Desember 2026
Selisih Kurs	5204000000	0	0	0	0
Lainnya	5299000000	2.920.000	3.530.000	2.630.142	2.630.142
Laba (Rugi) Non Operasional	3104040200	-1.919.901	1.472.350	-2.630.142	5.259.880
Laba (Rugi) Tahun Berjalan Sebelum Pajak	3104040300	846.343.924	1.000.221.160	674.789.025	1.136.656.969
Taksiran Pajak Penghasilan	5300000000	98.271.863	124.933.805	74.226.793	136.497.343
Pendapatan Pajak Tangguhan	4400000000	0	0	0	0
Beban Pajak Tangguhan	5400000000	0	0	0	0
Jumlah Laba (Rugi) Tahun Berjalan	3104040400	748.072.061	875.287.355	600.562.232	1.000.159.626
Keuntungan Revaluasi Aset Tetap	7101010000	0	0	0	0
Lainnya	7101990000	0	0	0	0
Pajak Penghasilan terkait	7101980000	0	0	0	0
Keuntungan (Kerugian) dan Perubahan Nilai Aset Keuangan Dalam Kelompok Tersedia untuk Dijual	7102010000	0	0	0	0
Lainnya	7102990000	0	0	0	0
Pajak Penghasilan terkait	7102980000	0	0	0	0
Penghasilan Komprehensif Lain Setelah Pajak	3104040500	0	0	0	0
Total Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan	3104040600	748.072.061	875.287.355	600.562.232	1.000.159.626

Ringkasan Eksekutif, Alasan, dan Pertimbangan Terkait Proyeksi Laba Rugi

Pendapatan operasional diproyeksikan tumbuh 8.97% dari Rp5.681.443.099 pada proyeksi Desember 2025 menjadi Rp6.190.947.289 pada proyeksi akhir Desember 2026, penyumbang pendapatan terbesar adalah pendapatan bunga kredit yang diberikan diproyeksikan sebesar Rp5.371.333.425, pendapatan bunga ABA sebesar Rp201.020.636, pendapatan provisi kredit sebesar Rp367.676.370. Dari sisi beban operasional diproyeksikan mengalami pertumbuhan 8.05% dari Rp4.682.694.289 pada Desember 2025 menjadi Rp5.059.550.200 pada proyeksi akhir Desember tahun 2026. Proyeksi penyumbang beban yang jumlahnya besar meliputi beban dana pihak ketiga mencapai Rp1.006.493.760, beban tenaga kerja sebesar Rp2.248.598.080, beban CKPN Rp281.013.190. Laba tahun berjalan sebelum pajak diproyeksikan mengalami pertumbuhan



sebesar 13.64% dari proyeksi Desember 2025 sebesar Rp1.000.221.160 menjadi Rp1.136.656.969 sehingga laba bersih setelah pajak diproyeksikan mengalami pertumbuhan sebesar 14.27% dari Rp875.287.355 pada proyeksi Desember 2025 menjadi Rp1.000.159.626 pada proyeksi laba tahun 2026.

3. Proyeksi Rekening Administratif (Form APOLO Kode 03.30)

(Dalam Satuan Rupiah)

Akun / Pos	Sandi	November 2025	Desember 2025	Juni 2026	Desember 2026
Fasilitas Pinjaman yang Diterima yang Belum Ditarik	6101010000	0	0	0	0
Tagihan Komitmen Lainnya	6101990000	0	0	0	0
Fasilitas Kredit kepada Nasabah yang Belum Ditarik	6102010000	0	0	0	0
Penerusan Kredit	6102020000	0	0	0	0
Kewajiban Komitmen Lainnya	6102990000	0	0	0	0
Bunga Kredit yang Diberikan	6201010100	31.141.005	32.450.500	33.586.143	34.721.785
Bunga Penempatan pada Bank Lain	6201010200	0	0	0	0
Surat Berharga	6201010300	0	0	0	0
Lainnya	6201010900	0	0	0	0
Kredit yang Diberikan	6201020100	352.411.575	350.677.800	350.677.800	455.799.066
Penempatan pada Bank Lain	6201020200	0	0	0	0
Pendapatan Bunga Atas Kredit yang dihapusbuku	6201020300	3.997	0	0	0
Pendapatan Bunga Atas Penempatan Dana pada Bank Lain yang dihapusbuku	6201020400	0	0	0	0
Agunan dalam Proses Penyelesaian Kredit	6201030000	0	0	0	0
Tagihan Kontinjensi Lainnya	6201990000	0	0	0	0
Kewajiban Kontinjensi	6202000000	0	0	0	0
Rekening Administratif Lainnya	6900000000	0	0	0	0

Ringkasan Eksekutif, Alasan, dan Pertimbangan Terkait Proyeksi Rekening Administratif

Proyeksi kredit hapus buku diproyeksikan sebesar Rp455.799.066, bunga dalam penyelesaian diproyeksikan sebesar Rp34.721.785.



IV. PROYEKSI TARGET RASIO DAN POS KEUANGAN

Target Rasio dan Pos Keuangan (Form APOLO Kode 04.00)

Akun / Pos	Sandi	November 2025	Desember 2025	Juni 2026	Desember 2026
A. Rasio Keuangan Pokok					
Rasio Kewajiban Penyediaan Modal Minimum (KPM) (%)	0421110	40.76%	38.29%	32.8%	32.19%
a. Modal (Rp)	0421111	8.304.389.569	8.310.717.444	7.646.084.389	8.049.955.088
b. ATMR (Rp)	0421112	20.375.128.247	21.703.173.873	23.312.229.442	25.006.881.528
Rasio Modal Inti terhadap keseluruhan modal (%)	0421120	97.07%	98.63%	98.45%	98.41%
a. Modal Inti (Rp)	0421121	8.061.280.052	8.197.116.377	7.527.719.076	7.922.316.470
b. Modal (Rp)	0421122	8.304.389.569	8.310.717.444	7.646.084.389	8.049.955.088
Rasio Modal Inti terhadap Aset Produktif yang Bermasalah (%)	0421130	1153.31%	1038.97%	713.55%	869.75%
a. Modal Inti (Rp)	0421131	8.061.280.052	8.197.116.377	7.527.719.076	7.922.316.470
b. Aset Produktif yang Bermasalah (Rp)	0421132	698.967.767	788.967.272	1.054.959.923	910.875.365
Rasio Non Performing Loan (NPL) Neto (%)	0421230	1.59%	2.39%	2.09%	1.5%
a. Kredit Bermasalah - CKPN (Rp)	0421231	441.270.490	667.192.412	594.901.995	462.864.736
b. Total Kredit (Rp)	0421232	27.789.614.846	27.899.683.821	28.399.683.821	30.899.683.821
Rasio Non Performing Loan (NPL) Gross (%)	0421240	4.01%	4.05%	4.01%	3.72%
a. Total Kredit yang Bermasalah (Rp)	0421241	1.114.878.560	1.130.304.561	1.139.493.623	1.148.682.686
b. Total Kredit (Rp)	0421242	27.789.614.846	27.899.683.821	28.399.683.821	30.899.683.821
Rasio Kredit terhadap Total Aset Produktif (%)	0421250	78.07%	77.15%	76.23%	78.72%
a. Total Kredit (Rp)	0421251	27.789.614.846	27.899.683.821	28.399.683.821	30.899.683.821
b. Total Aset Produktif (Rp)	0421252	35.597.375.256	36.161.172.754	37.257.016.986	39.254.672.754



Akun / Pos	Sandi	November 2025	Desember 2025	Juni 2026	Desember 2026
Rasio Aset Produktif terhadap Total Aset (%)	0402900	97%	97.72%	99.73%	98.1%
a. Total Aset Produktif (Rp)	0402901	35.597.375.256	36.161.172.754	37.257.016.986	39.254.672.754
b. Total Aset (Rp)	0402902	36.700.191.220	37.006.676.493	37.356.100.769	40.016.075.498
Rasio 25 Debitur terbesar terhadap Total Kredit (%)	0402903	33.78%	33.65%	34.47%	33.62%
a. 25 Debitur bukan bank berdasarkan Customer Information File (CIF) yang sama dengan baki debit kredit terbesar (Rp)	0402904	9.388.696.205	9.388.696.205	9.788.696.250	10.388.796.205
b. Total Kredit (Rp)	0402905	27.789.614.846	27.899.683.821	28.399.683.821	30.899.683.821
Rasio Kredit per sektor ekonomi terhadap Total Kredit (%)	0402906	70.95%	71.38%	71.54%	69.63%
a. Kredit per sektor ekonomi (Rp)	0402907	19.716.051.799	19.916.051.774	20.316.051.774	21.516.051.798
b. Total Kredit (Rp)	0402908	27.789.614.846	27.899.683.821	28.399.683.821	30.899.683.821
Rasio Aset Produktif bermasalah terhadap Total Aset Produktif (%)	0402909	3.13%	3.13%	3.06%	2.93%
a. Aset Produktif Bermasalah (Rp)	0402910	1.114.878.560	1.130.304.561	1.139.493.623	1.148.682.686
b. Total Aset Produktif (Rp)	0402911	35.597.375.256	36.161.172.754	37.257.016.986	39.254.672.754
Rasio Kredit Kualitas Rendah terhadap Total Kredit (%)	0402912	17.51%	19.91%	19.86%	18.52%
a. Kredit Kualitas Rendah (Rp)	0402913	4.866.239.363	5.556.111.249	5.639.261.643	5.722.412.036
b. Total Kredit (Rp)	0402914	27.789.614.846	27.899.683.821	28.399.683.821	30.899.683.821
Rasio Aset Likuid terhadap Total Aset (%)	0402915	17.37%	17.18%	16.71%	14.6%
a. Aset Likuid (Rp)	0402916	6.375.248.660	6.356.715.060	6.242.406.004	5.844.309.672
b. Total Aset (Rp)	0402902	36.700.191.220	37.006.676.493	37.356.100.769	40.016.075.498
Rasio Aset Likuid terhadap Kewajiban Lancar (%)	0402917	22.26%	23.62%	22.62%	20.07%
a. Aset Likuid (Rp)	0402918	6.375.248.660	6.356.715.060	6.242.406.004	5.844.309.672
b. Total Kewajiban Lancar yang tidak jatuh tempo lebih dari 1 (satu) tahun (Rp) (Rp)	0402919	28.638.911.168	26.909.102.245	27.594.002.074	29.114.752.295



Akun / Pos	Sandi	November 2025	Desember 2025	Juni 2026	Desember 2026
Rasio 25 Deposan dan Penabung terhadap Total Dana Pihak Ketiga (%)	0402920	44.63%	44.69%	44.95%	43.27%
a. Total 25 Deposan dan Penabung bukan bank (Rp)	0402921	11.894.058.205	11.994.058.308	12.494.058.308	12.994.058.308
b. Total Dana Pihak ketiga	0402922	26.652.951.497	26.840.131.656	27.794.320.996	30.033.499.559
Rasio Pendanaan Non Inti terhadap Total Pendanaan (%)	0402923	100%	100%	100%	100%
a. Total Pendanaan Non Inti (Rp)	0402924	26.652.951.497	26.840.131.656	27.794.320.996	30.033.499.559
b. Total Pendanaan	0402925	26.652.951.497	26.840.131.656	27.794.320.996	30.033.499.559
Rasio Return on Assets (ROA) (%)	0421310	2.31%	2.78%	1.81%	2.84%
a. Laba sebelum Pajak (Rp)	0421311	846.343.924	996.221.162	674.789.025	1.136.656.969
b. Rata-rata Total Aset (Rp)	0421312	36.700.191.220	35.806.198.605	37.356.100.769	40.016.075.498
Rasio Net Interest Margin (NIM) (%)	0421320	12.57%	12.53%	6.82%	12.57%
a. Pendapatan Bunga Bersih (Rp)	0421321	4.012.645.474	4.530.142.976	2.542.477.609	4.933.536.671
b. Rata-rata Total Aset Produktif (Rp)	0421322	31.912.780.890	36.161.172.754	37.257.016.986	39.254.672.754
Rasio Biaya Operasional terhadap Pendapatan Operasional (BOPO) (%)	0421330	83.29%	82.42%	78.81%	81.72%
a. Total Beban Operasional (Rp)	0421331	4.229.008.448	4.682.694.289	2.500.586.631	5.059.550.199
b. Total Pendapatan Operasional (Rp)	0421332	5.077.272.273	5.681.443.099	3.172.745.716	6.190.947.289
Cash Ratio (CR) (%)	0421410	20.46%	23.62%	22.62%	20.07%
a. Aset Likuid (Rp)	0421411	5.449.455.748	6.356.715.060	6.242.406.004	5.844.309.672
b. Hutang Lancar (Rp)	0421412	26.636.788.704	26.909.102.245	27.594.002.074	29.114.752.295
Loan to Deposit Ratio (LDR) (%)	0421420	102.72%	103.5%	102.89%	106.18%
a. Total Kredit (Rp)	0421421	27.378.614.687	27.799.683.821	28.328.666.431	30.857.649.041
b. Total Dana Pihak ketiga	0421422	26.652.951.497	26.859.763.453	27.533.302.805	29.060.926.032
Rasio Aset Likuid terhadap Total Aset (%)	0421430	14.85%	17.18%	16.71%	14.6%
a. Aset Likuid (Rp)	0421431	5.449.455.748	6.356.715.060	6.242.406.004	5.844.309.672
b. Total Aset (Rp)	0421432	36.700.191.220	37.006.676.493	37.356.100.769	40.016.075.498

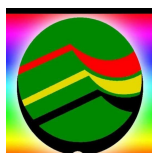


Akun / Pos	Sandi	November 2025	Desember 2025	Juni 2026	Desember 2026
B. Rasio Pos Tertentu Lainnya					
Rasio Kredit Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) terhadap Total Kredit (%)	0422100	100%	100%	100%	100%
a. Total Kredit UMKM (Rp)	0422110	27.789.614.846	27.899.683.821	28.399.683.321	30.899.683.821
b. Total Kredit (Rp)	0422120	27.789.614.846	27.899.683.821	28.399.683.321	30.899.683.821
Rasio Dana Pengembangan Kualitas SDM terhadap Total Beban Tenaga Kerja Tahun Sebelumnya (%)	0422210	11.6%	11.6%	11.21%	9.72%
a. Total Dana Pendidikan dan Pelatihan (Rp)	0422211	203.191.450	203.191.450	116.675.511	213.351.028
b. Total Beban Tenaga Kerja Tahun Sebelumnya (Rp)	0422212	1.751.352.062	1.751.352.062	1.040.461.552	2.195.809.417
Rasio Realisasi Dana Pengembangan Kualitas SDM terhadap Total Dana Pengembangan Kualitas SDM yang Dianggarkan (%)	0422220	147.91%	105.02%	100%	100%
a. Realisasi Dana Pendidikan dan Pelatihan (Rp)	0422221	203.191.450	203.191.450	116.675.511	213.351.028
b. Total Dana Pendidikan dan Pelatihan yang Dianggarkan (Rp)	0422222	137.374.240	193.477.740	116.675.511	213.351.028
Rasio Agunan yang Diambil Alih terhadap Total Kredit (%)	0422300	0%	0%	0%	0%
a. Agunan yang Diambilalih (Rp)	0422310	0	0	0	0
b. Total Kredit (Rp)	0422320	27.789.614.846	27.899.683.821	28.399.683.321	30.899.683.821
Rasio Realisasi Penyelesaian Agunan yang Diambil Alih terhadap Agunan yang Diambil Alih (%)	0422400	0%	0%	0%	0%
a. Realisasi Penyelesaian Agunan yang Diambil Alih (Rp)	0422410	0	0	0	0
b. Agunan yang Diambil Alih (Rp)	0422420	0	0	0	0



Ringkasan Eksekutif, Alasan, dan Pertimbangan Terkait Proyeksi Target Rasio dan Pos Keuangan

Secara rinci target rasio indikator keuangan utama tahun 2026 adalah Rasio KPMM 32.19%, Rasio Modal Inti 98.41%, rasio PPKA 100%, rasio BOPO 81.72%, Cash rasio 20.07%, ROA 2.84%, LDR 106.18% dan rasio NPL Gross 3.72%, NPL net 1.5%. Rasio pos tertentu lainnya yaitu rasio dana pendidikan tetap dianggarkan sesuai dengan ketentuan minimal 3% dari biaya tenaga kerja tahun 2025. Untuk Rasio penyelesaian AYDA diproyeksikan 0% pada akhir tahun 2026. Rasio kredit UMKM diproyeksikan 100%.



V. RENCANA PENGHIMPUNAN DANA

1. Rencana Penghimpunan Dana Pihak Ketiga (Form APOLO Kode 05.00 Sandi 0510)

Sampai dengan akhir tahun 2026 dana pihak ketiga ditargetkan tumbuh sebesar 11.9% dari proyeksi Desember 2025 sebesar Rp26.840.131.656 menjadi sebesar Rp30.033.499.559 Pada Desember tahun 2026 dengan rincian tabungan ditargetkan sebesar Rp13.351.499.559 Dan deposito sebesar Rp16.682.000.000.

2. Rencana Penghimpunan Dana Lainnya (Form APOLO Kode 05.00 Sandi 0520)

Sampai dengan akhir tahun 2026 dana pihak ketiga ditargetkan tumbuh sebesar 1.92% dari proyeksi Desember 2025 sebesar Rp27.054.755.448 menjadi sebesar Rp27.574.536.020 Pada Desember tahun 2026 dengan rincian tabungan ditargetkan sebesar Rp13.249.693.220 Dan deposito sebesar Rp14.324.842.800.

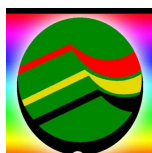
VI. RENCANA PENYALURAN DANA

1. Komposisi Penyaluran Kredit Berdasarkan Sektor Ekonomi Terbesar Dalam Penyaluran Kredit (Form APOLO Kode 06.10)

Sektor Ekonomi	Baki Debet November 2025 (X-1)	Proyeksi Desember 2025 (X-1)	Proyeksi Juni 2026 (X)	Proyeksi Desember 2026 (X)
PERTANIAN PADI	Rp2.889.483.101	Rp2.976.896.264	Rp3.055.805.979	Rp3.288.665.191
PENGGALIAN BATU, PASIR DAN TANAH LIAT	Rp1.286.556.980	Rp1.311.285.140	Rp1.371.704.729	Rp1.450.078.372
PERDAGANGAN ECERAN BUKAN DI TOKO, KIOS, KAKI LIMA DAN LOS PASAR LAINNYA	Rp9.437.863.147	Rp9.151.096.293	Rp8.832.301.668	Rp10.220.633.440
ANGKUTAN DARAT UNTUK BARANG	Rp9.102.388.884	Rp9.285.014.776	Rp9.684.292.183	Rp10.222.164.765
BUKAN LAPANGAN USAHA LAINNYA	Rp5.073.322.734	Rp5.175.391.348	Rp5.455.579.262	Rp5.718.142.053
Jumlah	Rp27.789.614.846	Rp27.899.683.821	Rp28.399.683.821	Rp30.899.683.821

Analisa / Pertimbangan

Sektor ekonomi ANGKUTAN DARAT UNTUK BARANG ditargetkan masih menjadi sektor ekonomi terbesar yang diibiayai pada tahun 2026 disusul PERDAGANGAN ECERAN BUKAN DI TOKO, KIOS, KAKI LIMA DAN LOS PASAR LAINNYA menjadi sektor terbesar. Sektor BUKAN LAPANGAN USAHA LAINNYA, PERTANIAN PADI, dan PENGGALIAN BATU, PASIR DAN TANAH LIAT tetap akan menjadi bagian dari 5 sektor terbesar yang akan dibiayai pada tahun 2026. Proyeksi sektor ekonomi tersebut di atas merupakan sektor ekonomi terbesar yang dibiayai oleh BPR, dengan sektor terbesar adalah ANGKUTAN DARAT UNTUK BARANG mencapai 33.08% disusul PERDAGANGAN ECERAN BUKAN DI TOKO, KIOS, KAKI LIMA DAN LOS PASAR LAINNYA sebesar 33.08%.



Strategi

Melaksanakan pemantauan kredit dan pembinaan kepada 5 (lima) sektor ekonomi terbesar dan terus melakukan upaya untuk meningkatkan penyaluran kredit kepada 5 sektor tersebut juga pada sektor lainnya diluar 5 sektor ekonomi terbesar dengan melakukan peningkatan aktivitas pemasaran baik secara langsung maupun melalui sarana promosi lainnya

1. Komposisi Penyaluran Kredit Berdasarkan Jenis Penggunaan (Form APOLO Kode 06.20)

Jenis Penggunaan	Baki Debet November 2025 (X-1)	Proyeksi Desember 2025 (X-1)	Proyeksi Juni 2026 (X)	Proyeksi Desember 2026 (X)
Modal Kerja	Rp11.820.084.435	Rp11.310.531.821	Rp12.146.544.770	Rp12.557.631.505
Investasi	Rp13.773.216.347	Rp14.306.957.863	Rp14.074.883.302	Rp15.811.368.211
Konsumsi	Rp2.196.314.064	Rp2.204.075.022	Rp2.061.817.045	Rp2.530.684.105
KPR yang agunannya dibebani dengan hak tanggungan I	Rp5.927.634.539	Rp5.929.672.559	Rp6.042.504.550	Rp6.581.936.540
KPR selain yang agunannya dibebani dengan hak tanggungan I	Rp636.719.566	Rp636.612.760	Rp648.726.461	Rp706.640.163
Kredit kepemilikan kendaraan bermotor	Rp7.082.285.989	Rp7.086.139.406	Rp7.220.977.073	Rp7.865.614.741
Kredit konsumsi lain	Rp14.299.860.465	Rp14.305.717.294	Rp14.577.931.745	Rp15.879.346.196
Jumlah	Rp27.789.614.846	Rp27.821.564.706	Rp28.283.245.117	Rp30.899.683.821

Analisa / Pertimbangan

Proyeksi rencana penyaluran kredit berdasar jenis penggunaan adalah sektor Investasi menjadi prioritas dengan proyeksi sebesar Rp15.811.368.211 (51.17%), kemudian Modal Kerja diproyeksikan sebesar Rp12.557.631.505 (40.64%), dan Konsumsi diproyeksikan sebesar Rp2.530.684.105 (8.19%).

Strategi

Meningkatkan pemasaran terutama untuk jenis usaha produktif untuk jenis penggunaan modal kerja dengan melakukan pendekatan dan kegiatan pemasaran kepada jenis usaha produktif disusul jenis usaha konsumtif maupun investasi

2. Komposisi Penyaluran Kredit Berdasarkan Jenis Usaha (Form APOLO Kode 06.30)

Jenis Usaha	Baki Debet Nov 2025 (X-1)	% Nov 2025 (X-1)	Proyeksi Des 2025 (X-1)	Proyeksi Juni 2026 (X)	Proyeksi Des 2026 (X)	% Des 2026 (X)
Usaha Mikro	Rp19.002.327.505	68,38%	Rp17.225.264.791	Rp19.419.703.797	Rp21.129.203.797	68,38%
Usaha Kecil	Rp0	0,00%	Rp0	Rp0	Rp0	0,00%
Usaha Menengah	Rp0	0,00%	Rp0	Rp0	Rp0	0,00%
Selain Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah	Rp8.787.287.341	31,62%	Rp10.674.419.030	Rp8.979.980.024	Rp9.770.480.024	31,62%
Jumlah	Rp27.789.614.846	100%	Rp27.899.683.821	Rp28.399.683.821	Rp30.899.683.821	100%



Analisa / Pertimbangan

Proyeksi rencana penyaluran kredit berdasar jenis usaha adalah sektor Usaha Mikro menjadi prioritas dengan proyeksi sebesar Rp30.857.649.041 (100%), kemudian Usaha Kecil diproyeksikan sebesar Rp0 (0%), dan Usaha Menengah diproyeksikan sebesar Rp0 (0%).

Strategi

Meningkatkan pemasaran di sektor UMKM dengan melakukan pendekatan kepada pengusaha pengusaha UMKM dalam upaya ikut membantu meningkatkan usaha para pengusaha UMKM.



VII. RENCANA PERMODALAN

1. Rencana Permodalan (Form APOLO Kode 07.00)

No.	Jenis Modal (Sandi)	Nama Pemegang Saham	Saldo November 2025	Saldo Desember 2025	Saldo Juni 2026	Saldo Desember 2026	Saldo Desember 2027	Saldo Desember 2028
1	BADAN	DANA PENSIUN PT BANK NAGARI	1,800,000,000	1,800,000,000	1,800,000,000	1,800,000,000	1,800,000,000	1,800,000,000
2	BADAN	KOPERASI KONSUMEN KELUARGA BESAR BANK NAGARI	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
3	BADAN	BANK NAGARI BPD SUMBAR	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
4	PERORANGAN	IR. ALMAISYAR AAAIK	749,500,000	749,500,000	749,500,000	749,500,000	749,500,000	749,500,000
5	PERORANGAN	HJ.LIFWARDA IS	400,000,000	400,000,000	400,000,000	400,000,000	400,000,000	400,000,000
6	PERORANGAN	NESRA YETTY	250,000,000	250,000,000	250,000,000	250,000,000	250,000,000	250,000,000
7	PERORANGAN	RISHENDRI, SE.MM	120,000,000	120,000,000	120,000,000	120,000,000	120,000,000	120,000,000
8	PERORANGAN	ALI RAHMAN	145,000,000	145,000,000	145,000,000	145,000,000	145,000,000	145,000,000
9	PERORANGAN	MARLINA SUSWATI	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
10	PERORANGAN	MISFARIDA	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
11	PERORANGAN	GUSTI CANDRA	110,000,000	110,000,000	110,000,000	110,000,000	110,000,000	110,000,000
12	PERORANGAN	ELVA SISWARI	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
13	PERORANGAN	IMAMSYAH	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
14	PERORANGAN	ERLINDA	75,000,000	75,000,000	75,000,000	75,000,000	75,000,000	75,000,000
15	PERORANGAN	SUMARDI AMIR	72,500,000	72,500,000	72,500,000	72,500,000	72,500,000	72,500,000
16	PERORANGAN	RESSY KARMILA	70,000,000	70,000,000	70,000,000	70,000,000	70,000,000	70,000,000
17	PERORANGAN	DEA PUTRI ERIYAS	87,500,000	87,500,000	87,500,000	87,500,000	87,500,000	87,500,000
18	PERORANGAN	PROF. DR. KHALILUL RAHMAN	55,000,000	55,000,000	55,000,000	55,000,000	55,000,000	55,000,000
19	PERORANGAN	AMRI MUNIR SE	53,900,000	53,900,000	53,900,000	53,900,000	53,900,000	53,900,000
20	PERORANGAN	SANIDAR	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
21	PERORANGAN	BETRANEDI	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
22	PERORANGAN	IRMAWANI	41,000,000	41,000,000	41,000,000	41,000,000	41,000,000	41,000,000
23	PERORANGAN	MUHAMAD ARMAN MAWI	40,000,000	40,000,000	40,000,000	40,000,000	40,000,000	40,000,000

24	PERORANGAN	EDWARLI	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
25	PERORANGAN	BASTIAN ALWI SH	40,000,000	40,000,000	40,000,000	40,000,000	40,000,000	40,000,000
26	PERORANGAN	DRA.REFNI ZEFELIA	35,000,000	35,000,000	35,000,000	35,000,000	35,000,000	35,000,000
27	PERORANGAN	JUSWARNI	55,000,000	55,000,000	55,000,000	55,000,000	55,000,000	55,000,000
28	PERORANGAN	MASTUR, SE	35,000,000	35,000,000	35,000,000	35,000,000	35,000,000	35,000,000
29	PERORANGAN	DERMIALIS	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
30	PERORANGAN	MEGARASWITA SEPHCAROZA	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
31	PERORANGAN	YUL NUZRIL HAKIM TAMAR	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
32	PERORANGAN	JURNALIS	40,000,000	40,000,000	40,000,000	40,000,000	40,000,000	40,000,000
33	PERORANGAN	IMELDA ANGREINI	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
34	PERORANGAN	H.ZULKIFLI YUSUF SE	28,500,000	28,500,000	28,500,000	28,500,000	28,500,000	28,500,000
35	PERORANGAN	YUHEFI	27,000,000	27,000,000	27,000,000	27,000,000	27,000,000	27,000,000
36	PERORANGAN	HJ.YENI MELDA	26,000,000	26,000,000	26,000,000	26,000,000	26,000,000	26,000,000
37	PERORANGAN	RUSDI	25,000,000	25,000,000	25,000,000	25,000,000	25,000,000	25,000,000
38	PERORANGAN	BAYRIZAL, SH	23,000,000	23,000,000	23,000,000	23,000,000	23,000,000	23,000,000
39	PERORANGAN	NURMANIS	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000
40	PERORANGAN	YULIFIARNI	25,000,000	25,000,000	25,000,000	25,000,000	25,000,000	25,000,000
41	PERORANGAN	LIZA ANDRIYANI	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000
42	PERORANGAN	HILMY SY	25,000,000	25,000,000	25,000,000	25,000,000	25,000,000	25,000,000
43	PERORANGAN	DEWI DARMAYANTI.S.SE.AK	17,500,000	17,500,000	17,500,000	17,500,000	17,500,000	17,500,000
44	PERORANGAN	ASRIWANDI MAKSUM	16,500,000	16,500,000	16,500,000	16,500,000	16,500,000	16,500,000
45	PERORANGAN	MARLIS	15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000
46	PERORANGAN	LEO JULIAN KOMARA SE	15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000
47	PERORANGAN	SILVIA HERIANTI	15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000
48	PERORANGAN	SYAHRIAL BURHAN	15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000
49	PERORANGAN	MUSBAR	15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000
50	PERORANGAN	WENNY YANARZON	14,500,000	14,500,000	14,500,000	14,500,000	14,500,000	14,500,000
51	PERORANGAN	OSNIA CHANI	12,500,000	12,500,000	12,500,000	12,500,000	12,500,000	12,500,000
52	PERORANGAN	HENDRI ARIEF, SE	12,000,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000
53	PERORANGAN	NURMATIAS MUIS	10,200,000	10,200,000	10,200,000	10,200,000	10,200,000	10,200,000
54	PERORANGAN	MELIA ROZA	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
55	PERORANGAN	REFADESSY	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
56	PERORANGAN	HAFIZA MAIDONA	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
57	PERORANGAN	SERLIS YASIH, SE	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
58	PERORANGAN	INDRA RIVAI	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
59	PERORANGAN	HENDRI SATRIA	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
60	PERORANGAN	DASRIZAL	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
61	PERORANGAN	ALLAN BONA JULIANTO, SE.AK	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000

62	PERORANGAN	NURMAIDA LELI	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
63	PERORANGAN	ARDIAN	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
64	BADAN	KUD SUMANI - USP	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
65	PERORANGAN	YULI HARYADI	6,000,000	6,000,000	6,000,000	6,000,000	6,000,000	6,000,000
66	PERORANGAN	IR.HILDA OSMIATI	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
67	PERORANGAN	SYUKRI ZARKOVIC	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
68	PERORANGAN	ELFIHAR	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
69	PERORANGAN	TUTI HAYANI	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
70	PERORANGAN	FADHLI, SE	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
71	PERORANGAN	LEDYA BETRADER	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
72	PERORANGAN	RAHMA B	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
73	PERORANGAN	TITI MURTI WLADIMIR	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
74	PERORANGAN	LILIS SURYATI MKN	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
75	PERORANGAN	MARZUKI KAMARUDIN,SE	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
76	PERORANGAN	MISWARTI	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
77	BADAN	NAGARI TIKALAK	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
78	PERORANGAN	ADE HANDAYANI	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
79	PERORANGAN	SRI SUHARTI	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
80	PERORANGAN	MUHAMMAD JAWIR	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
81	PERORANGAN	KASMADI	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
82	PERORANGAN	M.ABRAR.SY	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000

Tidak ada penambahan saldo modal pemegang saham

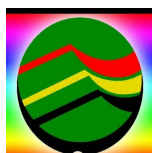
2. Modal Sumbangan

No.	Nama / Keterangan	Saldo November 2025	Saldo Desember 2025	Saldo Juni 2026	Saldo Desember 2026	Saldo Desember 2027	Saldo Desember 2028
Tidak ada saldo modal sumbangan							

3. Revaluasi Aset Tetap

Saldo Oktober 2025 (X-1)	Saldo Desember 2025 (X-1)	Proyeksi Juni 2026 (X)	Proyeksi Desember 2026 (X)
Tidak ada revaluasi aset tetap			

Strategi dan Informasi
Tidak ada penambahan modal



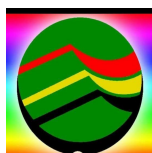
VII.RENCANA PENGEMBANGAN TI DAN PENGEMBANGAN SDM

1. Rencana Pengembangan dan Pengadaan Teknologi Informasi yang Bersifat Mendasar (Form APOLO Kode 08.10)

No.	Jenis Rencana	Uraian	Target Waktu Pelaksanaan
1	Kerjasama dengan penyedia Jasa Teknologi Informasi	Pada tahun 2026 direncanakan kerjasama dengan penyedia jasa teknologi informasi dalam upaya untuk mempercepat pemasaran kredit, dengan menggunakan aplikasi.	Triwulan 1
2	Pengembangan Teknologi Informasi Mendasar Lainnya	On line banking system, diselenggarakan dengan service level yang optimal sehingga pengelolaan transaksi keuangan dan layanan kepada nasabah terlaksana secara efektif dan efisien	Triwulan 2
3	Pengembangan Teknologi Informasi Mendasar Lainnya	Tidak ada rencana pemindahan pusat data pada tahun 2026 kecuali jika keadaan mengharuskan untuk dipindahkan karena BPR sedang dalam proses konsolidasi dengan BPR yang dimiliki oleh satu PSP kerjasama dengan lembaga penyedia jasa teknologi untuk pengembangan produk dan layanan BPR dan juga transaksi jasa bank umum seperti Virtual Account dan core branding ATM serta fitur layanan lainnya.	Triwulan 3
4	Pengembangan Teknologi Informasi Mendasar Lainnya	a.Pengembangan dan pemeliharaan infrastruktur teknologi informasi dalam menunjang operasional bank meliputi software, hardware dan brainware terlaksana secara memadai. b.sistem informasi keuangan diselenggarakan dengan tata kelola yang efektif dan efisien, akuntabel dan transparan serta menghasilkan informasi yang berguna untuk pengambilan keputusan startegis maupun operasional.	Triwulan 3

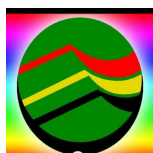
2. Rencana Rekrutmen Sumber Daya Manusia (Form APOLO Kode 08.21)

No.	Bidang Tugas (Sandi)	Target Waktu	Jumlah Pegawai yang Direkrut	Biaya
1	Pemasaran (101)	Triwulan 1	2	Rp1.000.000
2	Teknologi Informasi (102)	-	-	Rp0
3	Audit Internal (103)	-	-	Rp0
4	Pembukuan (104)	-	-	Rp0
5	Layanan Nasabah (105)	-	-	Rp0
6	Kasir (106)	-	-	Rp0
7	Lainnya (199)	Triwulan 1	1	Rp500.000



3. Rencana Pengembangan Kualitas Sumber Daya Manusia (Form APOLO Kode 08.22)

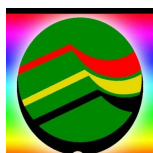
No.	Bidang atau Kebutuhan Pengembangan Kualitas SDM (Sandi)	Pihak Pelaksana	Target Waktu Pelaksanaan (Triwulan)	Jumlah SDM yang Diikutsertakan	Total Biaya dan Anggaran
1	Pelatihan audit (109)	Berkolaborasi Bersama Lembaga Lain (03)	Triwulan 1	4 Orang	Rp12.800.000
2	Perkreditan (103)	Berkolaborasi Bersama Lembaga Lain (03)	Triwulan 1	5 Orang	Rp16.000.000
3	Financial Planning (205)	Berkolaborasi Bersama Lembaga Lain (03)	Triwulan 1	5 Orang	Rp15.000.000
4	Lainnya (199)	Internal BPR (01)	Triwulan 1	16 Orang	Rp40.000.000
5	Pembukuan (106)	Berkolaborasi Bersama Lembaga Lain (03)	Triwulan 1	5 Orang	Rp12.500.000
6	Lainnya (199)	Berkolaborasi Bersama Lembaga Lain (03)	Triwulan 1	1 Orang	Rp3.750.000
7	Perkreditan (103)	Berkolaborasi Bersama Lembaga Lain (03)	Triwulan 1	2 Orang	Rp6.000.000
8	Perkreditan (103)	Berkolaborasi Bersama Lembaga Lain (03)	Triwulan 1	2 Orang	Rp6.000.000
9	Perkreditan (103)	Berkolaborasi Bersama Lembaga Lain (03)	Triwulan 2	2 Orang	Rp6.000.000
10	Pembukuan (106)	Berkolaborasi Bersama Lembaga Lain (03)	Triwulan 2	2 Orang	Rp6.000.000
11	Problem Solving (202)	Berkolaborasi Bersama Lembaga Lain (03)	Triwulan 2	2 Orang	Rp6.500.000
12	Perkreditan (103)	Berkolaborasi Bersama Lembaga Lain (03)	Triwulan 2	2 Orang	Rp6.000.000
13	Lainnya (299)	Berkolaborasi Bersama Lembaga Lain (03)	Triwulan 2	5 Orang	Rp12.500.000



14	Manajemen Risiko (104)	Berkolaborasi Bersama Lembaga Lain (03)	Triwulan 2	2 Orang	Rp6.500.000
15	Perkreditan (103)	Berkolaborasi Bersama Lembaga Lain (03)	Triwulan 2	2 Orang	Rp5.750.000
16	Manajemen SDM (107)	Berkolaborasi Bersama Lembaga Lain (03)	Triwulan 3	1 Orang	Rp3.375.000
17	Pelayanan Prima (201)	Berkolaborasi Bersama Lembaga Lain (03)	Triwulan 3	2 Orang	Rp6.500.000
18	Manajemen Risiko (104)	Berkolaborasi Bersama Lembaga Lain (03)	Triwulan 3	2 Orang	Rp4.150.000
19	Perkreditan (103)	Berkolaborasi Bersama Lembaga Lain (03)	Triwulan 3	2 Orang	Rp6.000.000
20	Manajemen Risiko (104)	Berkolaborasi Bersama Lembaga Lain (03)	Triwulan 3	1 Orang	Rp3.075.000
21	Financial Planning (205)	Berkolaborasi Bersama Lembaga Lain (03)	Triwulan 3	1 Orang	Rp3.075.000
22	Leadership (204)	Berkolaborasi Bersama Lembaga Lain (03)	Triwulan 3	2 Orang	Rp6.500.000
23	Pembukuan (106)	Berkolaborasi Bersama Lembaga Lain (03)	Triwulan 4	2 Orang	Rp4.500.000
24	Lainnya (299)	Internal BPR (01)	Triwulan 4	2 Orang	Rp6.500.000

4. Rencana Pemanfaatan Tenaga Kerja Alih Daya (Form APOLO Kode 08.23)

No.	Bidang Tugas	Alasan Pemanfaatan Tenaga Kerja	Jumlah Tenaga Kerja	Nama Perusahaan Penyedia	Jangka Waktu Perjanjian
Tidak ada rencana pemanfaatan tenaga kerja alih daya					



VIII. RENCANA PELAKSANAAN KEGIATAN USAHA BARU, PENYERTAAN MODAL, DAN DIVESTASI

9.1. Rencana Pelaksanaan Kegiatan Usaha Baru (Form APOLO Kode 09.00)

No.	Informasi / Kolom	Uraian
	Jenis Kegiatan Usaha	<i>Tidak ada rencana pelaksanaan kegiatan usaha baru</i>
	Jenis Mekanisme Penyelenggaraan	
	Deskripsi Umum	
	Waktu Pelaksanaan	
	Manfaat BPR	
	Manfaat Nasabah	
	CAPEX	
	OPEX	
	Keterkaitan dengan Strategi Bisnis	
	Risiko yang melekat	
	Mitigasi Risiko	

9.2. Rencana Kegiatan Penyertaan Modal (Form APOLO Kode 09.10)

Informasi / Kolom	Uraian
Nama Perusahaan Lembaga Penunjang	<i>Tidak ada rencana kegiatan penyertaan modal</i>
Bidang Usaha Lembaga Penunjang	
Struktur Kepemilikan Lembaga Penunjang	
Tujuan Penyertaan Modal	
Proyeksi Penyertaan Modal	
Persentase Kepemilikan dalam Penyertaan Modal	
Aspek Pengendalian	



9.3. Rencana Kegiatan Penyertaan Modal (Form APOLO Kode 09.20)

Informasi / Kolom	Uraian
Latar Belakang dan Tujuan Divestasi	<i>Tidak ada rencana divestasi atas inisiatif BPR</i>
Informasi mengenai Lembaga Penunjang	
Analisis Dampak Divestasi Terhadap Kinerja BPR	



IX. RENCANA PENGEMBANGAN DAN/ATAU PERUBAHAN JARINGAN KANTOR

Rencana Pengembangan dan/atau Perubahan Jaringan Kantor (Form APOLO Kode 10.00)

No.	Informasi / Kolom	Uraian
		Tidak ada rencana pengembangan jaringan kantor

INFORMASI-INFORMASI LAINNYA

Rencana Penghentian Kegiatan Usaha, Produk, atau Aktivitas (Form APOLO Kode 99.00, poin b)

No.	Informasi / Kolom	Uraian
		Tidak ada rencana penghentian kegiatan usaha, produk, atau aktivitas

Rencana Penawaran Umum Efek (Form APOLO Kode 99.00, poin c)

Informasi / Kolom	Uraian
	Tidak ada rencana penawaran umum efek